

## 复旦大学 2020 年硕士研究生招生考试加试科目考试大纲（同等学力）

科目代码	072021	科目名称	项目管理基础		
一、考试内容范围（考试时间：120 分钟）					
<p>1, 项目管理概论 项目的概念和特性，项目管理的概念与内涵，知识体系及内涵</p> <p>2, 项目过程管理 项目过程和阶段，项目管理过程，生命周期，评估与决策（盈亏点分析）</p> <p>3, 项目范围管理 范围管理的概论，项目的起始、界定与计划，项目工作分解（WBS）</p> <p>4, 项目时间管理 时间管理的概念，项目活动分解、排序，项目活动资源估算、工期估算，进度计划制订与控制（网络计划图）</p> <p>5, 项目成本与价值管理 成本与价值管理概述，成本与价值估算、预算、控制，挣值管理方法</p> <p>6, 项目质量管理 质量管理的概念，质量计划与保障，质量控制</p> <p>7, 项目风险管理 项目风险和风险管理，风险管理计划、识别、度量、监控与应对</p> <p>8, 项目沟通管理 沟通管理的概念，沟通方法与技巧，沟通计划的编制与实施</p> <p>9, 项目组织管理 组织管理及其集成，相关利益主体的管理，实施组织的管理，项目团队的管理，项目经理的管理</p> <p>10, 项目人力资源管理 人力资源管理的概念，人力资源规划与实施，绩效管理</p> <p>11, 项目采购管理 采购管理概述，采购管理方法，采购计划制订与实施，合同管理（招投标）</p> <p>12, 项目集成管理 项目集成管理的概论、方法，集成计划的制订与实施，变更管理</p>					
二、试卷结构（闭卷）					
题型：选择题 20 分、填空题 20 分、问答题 40 分、计算题 20 分，共计 100 分					
三、参考书目					
作者	书名	出版社	出版时间	版次	备注
戚安邦	项目管理学	科学出版社	2013 年 6 月	第二版	
白思俊	现代项目管理概论	电子工业出版社	2013 年 7 月	第 2 版	